



Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс	1
Отчет о финансовых результатах	3
Отчет об изменениях капитала	4
Отчет о движении денежных средств	5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	
I. Общие сведения	6
1.1 Информация об Обществе	6
1.2 Операционная среда Общества	7
II. Учетная политика	10
2.1 Основа составления	10
2.2 Представление активов и обязательств	10
2.3 Основные средства	11
2.4 Капитальные вложения	11
2.5 Дебиторская задолженность	12
2.6 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств	12
2.7 Уставный и резервный капитал	13
2.8 Доходы	13
2.9 Расходы	13
2.10 Изменения в учетной политике Общества	14
III. Раскрытие существенных показателей	16
3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)	16
3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)	16
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)	18
3.2.1 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)	18
3.2.2 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)	19
3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)	21
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)	21
3.3.2 Стоимость чистых активов	21
3.4 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)	21
3.4.1 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)	21
3.5 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)	22
3.5.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	22
3.5.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)	22
3.6 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)	23
3.7 Налоги	24
3.8 Дивиденды	25
3.9 Прибыль на акцию	25
3.10 Связанные стороны	25
3.10.1 Продажи связанным сторонам	26
3.10.2 Закупки у связанных сторон	26
3.10.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами	26
3.10.4 Состояние расчетов со связанными сторонами	27
3.10.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу	27
3.10.6 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами	28
3.11 Информация по сегментам	28
3.12 Условные обязательства	28
3.13 Управление финансовыми рисками	29

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая бытовая компания» (ПАО «РЭСК»):

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РЭСК» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Оценка резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков</p> <p>См. пункты 2.5 и 3.2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p> <p>На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Общества составила 917 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 499 млн руб.) или 27% общей стоимости активов Общества.</p> <p>Начисленный по состоянию на 31 декабря 2025 года резерв по сомнительным долгам является значительным и составляет 35% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.</p> <p>В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества проводит комплексный анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по состоянию на отчетную дату с целью определения величины необходимого оценочного резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.</p> <p>Величина резерва оценивается по каждому сомнительному долгу с учетом платежеспособности должника и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично. Степень точности такой оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none">• анализ оборачиваемости дебиторской задолженности для подтверждения оценки вероятности погашения, проведенной руководством;• выборочное тестирование просроченной, но не зарезервированной дебиторской задолженности на основе анализа платежеспособности контрагентов, наличия информации о рассрочке платежа, последующей оплаты после отчетной даты и прочих факторов для оценки выводов руководства об отсутствии необходимости начисления резерва;• выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку вероятности погашения задолженности, например, платежных поручений, подтверждающих оплату задолженности в следующем отчетном периоде;• проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа;• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва по сомнительным долгам;• оценку достаточности раскрытой информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. <p>Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.</p>



Мы уделили особое внимание оценке резерва по сомнительным долгам в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством, и суммы резерва являются существенными.	
---	--

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РЭСК» за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РЭСК» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

19 февраля 2026 года

Москва, Российская Федерация

Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества

Форма собственности Частная собственность

Адрес в пределах места нахождения: 390005, Рязанская обл, Рязань г, Дзержинского ул, дом № 21а

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

по ОКПО

75801108

ИНН

6229049014

по ОКОПФ

12247

по ОКФС

16

☒ ДА ☐ НЕТ

ИНН

7705051102

ОГРН

1027700148431

☒ ДА ☐ НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2025 г.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число,
месяц, год)

Коды

0710001

31

12

2025

75801108

по ОКПО

по ОКЕИ

384

Организация Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	126 817	85 513	87 793
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	781 818	625 720	577 510
	основные средства	1151	600 965	588 117	503 419
	незавершенное строительство	1152	167 532	26 932	67 696
	права пользования активами	1154	13 321	10 671	6 395
3.7	Отложенные налоговые активы	1180	11 205	-	8 574
	Итого по разделу I	1100	919 840	711 233	673 877
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	28 635	18 471	25 922
3.2.1	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	991 841	782 735	696 846
	покупатели и заказчики	1231	917 338	709 406	648 540
	авансы выданные	1232	9 587	4 081	10 160
	расчеты по налогам, сборам и страховым взносам	1235	5 721	10 603	2 680
	расчеты с регистратором по выплате дивидендов	1236	41 258	35 582	20 405
	прочие дебиторы	1239	17 937	23 063	15 061
3.2.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 418 109	1 325 009	1 292 926
	Прочие оборотные активы	1260	-	47 207	44 601
	Итого по разделу II	1200	2 438 585	2 173 422	2 060 295
	БАЛАНС	1600	3 358 425	2 884 655	2 734 172

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	10 347	10 347	10 347
3.3.2	Резервный капитал	1360	517	517	517
	Нераспределенная прибыль	1370	1 844 872	1 660 830	1 614 497
	Итого по разделу III	1300	1 855 736	1 671 694	1 625 361
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.7	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	3 594	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	10 573	9 689	5 389
	Итого по разделу IV	1400	10 573	13 283	5 389
	V. Краткосрочные обязательства				
3.4.1	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	1 382 421	1 137 380	1 037 965
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	848 821	710 240	679 518
	задолженность перед персоналом организации	1522	6	14 087	12 548
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	195 849	90 571	50 051
	задолженность акционерам по выплате доходов	1524	44 245	38 617	27 574
	авансы полученные	1525	292 389	283 051	267 610
	прочая кредиторская задолженность	1529	1 111	814	664
	Оценочные обязательства	1540	106 211	60 748	64 089
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	3 484	1 550	1 368
	Итого по разделу V	1500	1 492 116	1 199 678	1 103 422
	БАЛАНС	1700	3 358 425	2 884 655	2 734 172

Исполнительный директор
(по доверенности 17-УК от 15.05.2024)

19 февраля 2026 г.



С.А. Волощук

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая
сбытовая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число,
месяц, год
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
75801108		
384		

Пояс- нения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.5.1	Выручка	2110	16 343 225	14 405 730
3.5.2	Себестоимость продаж	2120	(14 070 345)	(12 496 419)
	Валовая прибыль	2100	2 272 880	1 909 311
3.5.2	Коммерческие расходы	2210	(834 214)	(718 394)
3.5.2	Управленческие расходы	2220	(233 576)	(205 740)
	Прибыль от продаж	2200	1 205 090	985 177
	Проценты к получению	2320	241 552	209 472
	Проценты к уплате	2330	(2 168)	(816)
3.6	Прочие доходы	2340	50 885	26 735
3.6	Прочие расходы	2350	(169 732)	(74 462)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	1 325 627	1 146 106
3.7	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(335 285)	(232 556)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(350 084)	(220 388)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	14 799	(12 168)
	Чистая прибыль	2400	990 342	913 550
	Совокупный финансовый результат	2500	990 342	913 550
3.9	Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	2900	4,79	4,41

Исполнительный директор
(по доверенности 17-УК от 15.05.2024)

19 февраля 2026 г.



С.А. Волощук

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая
сбытовая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710004		
31	12	2025
75801108		
384		

Пояс- нения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Резервный капитал	Нераспре- деленная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	10 347	517	1 624 833	1 635 697
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	(10 336)	(10 336)
3.3	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	10 347	517	1 614 497	1 625 361
	За 2024 г.					
	Чистая прибыль	3211	-	-	913 550	913 550
3.8	Дивиденды	3227	-	-	(872 432)	(872 432)
	Иные изменения – всего, в том числе:	3240	-	-	5 215	5 215
	Доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3241	-	-	5 215	5 215
3.3	На 31 декабря 2024 г.	3200	10 347	517	1 660 830	1 671 694
	За 2025 г.					
	Чистая прибыль	3311	-	-	990 342	990 342
3.8	Дивиденды	3327	-	-	(815 041)	(815 041)
	Иные изменения – всего, в том числе:	3340	-	-	8 741	8 741
	Доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3341	-	-	8 741	8 741
3.3	На 31 декабря 2025 г.	3300	10 347	517	1 844 872	1 855 736

Исполнительный директор
(по доверенности 17-УК от 15.05.2024)

19 февраля 2026 г.



С.А. Волощук

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
75801108		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	16 146 086	14 234 905
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	15 847 451	13 992 361
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	3 802	3 035
3.2.2	прочие поступления	4119	294 833	239 509
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(14 967 100)	(13 246 148)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(14 033 525)	(12 516 310)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(533 201)	(449 341)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(2 168)	(816)
	налога на прибыль организаций	4124	(276 663)	(180 163)
3.2.2	прочие платежи	4129	(121 543)	(99 518)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 178 986	988 757
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	-	8 889
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	8 889
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(268 733)	(91 238)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(268 733)	(91 238)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(268 733)	(82 349)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(817 153)	(874 325)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(815 041)	(872 462)
	прочие платежи	4329	(2 112)	(1 863)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(817 153)	(874 325)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	93 100	32 083
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 325 009	1 292 926
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	1 418 109	1 325 009

Исполнительный директор
(по доверенности 17-УК от 15.05.2024)

19 февраля 2026 г.



С.А. Волощук



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» (ПАО «РЭСК», далее по тексту – «Общество») создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения (протокол внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Рязаньэнерго» от 29 июня 2004 года) и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года. Реорганизация ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения компаний по видам деятельности: ОАО «РЭСК», ОАО «Рязанская теплоснабжающая компания», ОАО «Рязанская управляющая компания» и ОАО «Рязанские магистральные сети» проводилась в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Проектом реформирования.

По решению акционеров в 2015 году Общество было перерегистрировано из открытого акционерного общества в публичное акционерное общество в связи с необходимостью приведения организационно-правовой формы Общества в соответствии с изменениями в Гражданском кодексе РФ, внесенными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившим силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Основной деятельностью ПАО «РЭСК» является покупка и/или продажа (поставка) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям электрической энергии (мощности). Общество также осуществляет другие виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ, в том числе, оказание услуг аренды нежилых помещений, услуги по установке приборов учета, реализация прочих товаров, работ и услуг.

Адрес (место нахождения) Общества: 390005, Рязанская обл., г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21 А.

Акции Общества котируются на Московской Бирже.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган

Полномочия ЕИО ПАО «РЭСК» переданы управляющей организации – АО «ЭСК РусГидро».

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия

Состав Совета директоров ПАО «РЭСК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № ГС № 20-25 от 05.06.2025) в количестве 7 членов.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № ГС № 20-25 от 05.06.2025) в количестве 5 членов.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, за 2025 год составляет 529 тыс. руб. (здесь и далее – без НДС). Величина выплаченного за 2025 году вознаграждения аудиторской организации за иные аудиторские услуги (обзорная проверка) составляет 592 тыс. руб. Прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, аудиторской организацией в 2025 году не оказывались. В 2026 году подлежит выплате вознаграждение аудиторской организации за аудит отдельной финансовой отчетности, составленной по МСФО, за 2025 год в сумме 699 тыс. руб.



Величина выплаченного вознаграждения предшествующей аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, за 2024 год составляет 400 тыс. руб. Величина выплаченного за 2024 год вознаграждения предшествующей аудиторской организации за иные аудиторские услуги (обзорная проверка) составляет 391 тыс. руб. Прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, предшествующей аудиторской организацией в 2024 году не оказывались. В 2025 году предшествующей аудиторской организации выплачено вознаграждение за аудит отдельной финансовой отчетности, составленной по МСФО, за 2024 год в сумме 590 тыс. руб.

1.2 Операционная среда Общества

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России в течение 2025 года оставалась на высоком уровне и при снижении в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16% в среднем составила 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и умеренно от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.12 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Наиболее значимыми рисками для Общества являются риски:

- изменения законодательства в части налогообложения и бухгалтерского учета;
- неоднозначного толкования норм законодательства;
- неисполнения обязательств контрагентами Общества по заключенным договорам;
- судебных исков к Обществу;
- неисполнения Обществом своих обязательств перед контрагентами и работниками.

В Обществе ведется постоянная работа, влекущая минимизацию рисков:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;



- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров и обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом, в том числе по взысканию долгов в судебном порядке.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования отсутствуют.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Внешние условия для российской экономики остаются сложными и значительно ограничивают экономическую деятельность под влиянием санкционного давления, в том числе заморозка активов и блокировка денежных средств за пределами Российской Федерации. Это привело к прекращению сотрудничества со стороны многих иностранных компаний, прекращению экспортно-импортных операций по множеству позиций, отзыву рейтингов международных рейтинговых агентств.

Кроме того, в условиях кризисных явлений на мировом финансовом рынке и сокращения промышленного производства существует риск уменьшения спроса на электроэнергию, что может повлечь за собой сокращение продаж и уменьшение выручки Общества, а также риск роста дебиторской задолженности вследствие неплатежей потребителями электроэнергии.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

Кроме того, в связи с ужесточением контроля со стороны органов государственного регулирования энергетической отрасли, Общество уделяет большое внимание обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием средств в рамках реализации инвестиционной программы Общества.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба. В случае дестабилизации ситуации в России или отдельных регионах Российской Федерации руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.



Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на розничном и оптовом рынках и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Продолжительность операционного цикла в Обществе принята равной 12 месяцам.

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Выданные авансы, кроме авансов, выданных поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, объектов инвестиционной недвижимости, выданных под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1239 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).



2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Машины и оборудование	от 3 до 18
Здания	от 15 до 90

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество не определяет ликвидационную стоимость объектов основных средств поскольку изначально не имеет планов по их продаже после окончания нормативного срока полезного использования, а оценочная стоимость материальных ценностей, остающихся от их выбытия за вычетом затрат на выбытие, составляет незначительную величину либо отсутствует.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

2.4 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).



В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строк 1110 «Нематериальные активы» и 1150 «Основные средства».

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.6 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев),



имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.7 Уставный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.8 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- прибыль от продажи основных средств;
- прибыль прошлых лет;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений. Штрафы, пени, неустойки за нарушения условий договоров, а также возмещения причиненных Обществу убытков принимаются к бухгалтерскому учету в суммах, присужденных судом или признанных должником. Доходы, которые Общество получает в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств, приводящих к убыткам (ухудшению) договорных показателей классифицируются как штрафные санкции. Указанные штрафные санкции также относятся к прочим доходам;
- другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

2.9 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Управленческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Коммерческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности



в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы».

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков; убытки прошлых лет, признанные в отчетном году;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности;
- отчисления в резерв по сомнительным долгам;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.10 Изменения в учетной политике Общества

Изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены, в основном началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Прочие доходы и расходы отражены свернуто в соответствии с п. 28 ФСБУ 4/2023, в основном в части доходов и расходов от начисления и восстановления резерва по сомнительным долгам и прибылей (убытков) прошлых лет.

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.		
		До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение Сумма	До корректи- ровки	После корректи- ровки	Изменение Сумма
Долгосрочные заемные средства	1410	9 689	-	(9 689)	5 389	-	(5 389)
Долгосрочные прочие обязательства	1450	-	9 689	9 689	-	5 389	5 389
Краткосрочные заемные средства	1510	1 550	-	(1 550)	1 368	-	(1 368)
Краткосрочные прочие обязательства	1550	-	1 550	1 550	-	1 368	1 368



Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.		
		До корректировки	После корректировки	Изменение
Наименование	Код			Сумма
Прочие доходы	2340	427 759	26 735	(401 024)
Прочие расходы	2350	(475 486)	(74 462)	401 024

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Строка 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса состоит из подстрок: 1151 «Основные средства», 1152 «Незавершенное строительство», 1154 «Права пользования активами».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	600 965	588 117	503 419
Здания	328 688	334 115	339 342
Машины и оборудование	252 617	218 707	127 442
Другие виды основных средств	19 660	35 295	36 635



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, в том числе:	2025	767 349	(179 232)	72 311	(9 767)	9 752	(59 448)	829 893	(228 928)
	2024	652 565	(149 146)	121 157	(6 373)	6 254	(36 340)	767 349	(179 232)
Здания	2025	404 483	(70 368)	-	-	-	(5 427)	404 483	(75 795)
	2024	404 289	(64 947)	194	-	-	(5 421)	404 483	(70 368)
Машины и оборудование	2025	313 555	(94 848)	72 311	(6 079)	6 079	(38 401)	379 787	(127 170)
	2024	196 743	(69 301)	120 963	(4 151)	4 151	(29 698)	313 555	(94 848)
Другие виды основных средств	2025	49 311	(14 016)	-	(3 688)	3 673	(15 620)	45 623	(25 963)
	2024	51 533	(14 898)	-	(2 222)	2 103	(1 221)	49 311	(14 016)



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец года
		Первоначальная стоимость	Затраты за период	Списано	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	26 932	213 000	(89)	(72 311)	167 532
	2024	67 696	80 578	(185)	(121 157)	26 932
Незавершенное строительство	2025	26 932	182 773	(89)	(42 084)	167 532
	2024	67 696	66 571	-	(107 150)	26 932
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	30 227	-	(30 227)	-
	2024	-	14 007	-	(14 007)	-

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств

Обесценение нематериальных активов, основных средств и капитальных вложений на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

С целью выявления признаков возможного обесценения внеоборотных активов Обществом проведена оценка их наличия по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года. По результатам оценки установлено отсутствие признаков обесценения внеоборотных активов на указанные даты.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 991 841 тыс. руб., 782 735 тыс. руб., 696 846 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	991 841	782 735	696 846
Покупатели и заказчики, в том числе:	917 338	709 406	648 540
учтенная по условиям договора	1 415 932	1 166 040	1 076 487
резерв	(498 594)	(456 634)	(427 947)
Авансы выданные, в том числе:	9 587	4 081	10 160
учтенная по условиям договора	9 587	4 081	10 160
резерв	-	-	-
Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, в том числе:	5 721	10 603	2 680
учтенная по условиям договора	5 721	10 603	2 680
резерв	-	-	-
Расчеты с регистратором по выплате дивидендов, в том числе:	41 258	35 582	20 405
учтенная по условиям договора	41 258	35 582	20 405
резерв	-	-	-
Прочие дебиторы, в том числе:	17 937	23 063	15 061
учтенная по условиям договора	19 322	25 601	17 599
резерв	(1 385)	(2 538)	(2 538)



Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по расчетам с претензиями.

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе:	2025	(459 172)	(414 860)	355 374	18 679	(499 979)
	2024	(430 485)	(421 978)	374 531	18 760	(459 172)
Покупатели и заказчики	2025	(456 634)	(414 860)	355 374	17 526	(498 594)
	2024	(427 947)	(421 961)	374 514	18 760	(456 634)
Прочие дебиторы	2025	(2 538)	-	-	1 153	(1 385)
	2024	(2 538)	(17)	17	-	(2 538)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе:	277 283	-	221 819	-	241 316	123
Мораторная*	148 763	-	134 898	-	103 679	-

*мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.2 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	1 418 109	1 325 009	1 292 926
Эквиваленты денежных средств	1 390 200	1 270 900	1 153 300
Денежные средства на банковских счетах	27 482	53 664	139 268
Денежные средства в кассе	427	445	358

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.



Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Эквиваленты денежных средств, в том числе:			1 390 200	1 270 900	1 153 300
АО «АЛЬФА-БАНК»	AA+(RU)	АКРА	274 700	227 000	232 400
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	274 700	191 900	223 700
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	241 300	234 000	232 400
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	238 700	234 000	232 400
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	200 000	150 000	-
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	160 800	234 000	232 400
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			27 482	53 664	139 268
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	11 973	38 396	15 282
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	9 966	12 819	11 354
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	3 581	752	110 325
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	1 021	1 004	1 124
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	79	73	693
Прочие	-	-	862	620	490

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	294 833	239 509
Поступление процентов от банка на остаток по расчетному счету/Проценты по финансовым вложениям	243 705	206 252
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	43 942	16 932
Поступление по агентским договорам	3 545	12 315
Прочие поступления по текущей деятельности	3 641	4 010
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(121 543)	(99 518)
Выплаты комиссии банков	(36 601)	(5 636)
Налоги и сборы	(32 509)	(21 670)
Налог на добавленную стоимость	(13 370)	(55 583)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(9 354)	(644)
Выплаты на командировочные расходы и хозяйственные нужды	(7 966)	(5 272)
Оплата по агентским договорам	(7 891)	(5 447)
Выплаты на благотворительные цели	(3 075)	(1 810)
Выплаты вознаграждений членам СД и РК	(1 196)	(1 023)
Прочие платежи по текущей деятельности	(9 581)	(2 433)



3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,05 руб.	206 940 220	206 940 220	206 940 220

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля вла- дения, %
Основное общество, в том числе:			
АО «ЭСК РусГидро»	фактический	187 330 787	90,52%
Прочие контрагенты, в том числе:			
Прочие	номинальный	19 609 433	9,48%
Итого		206 940 220	100,00

3.3.2 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 1 855 736 тыс. руб., 1 671 694 тыс. руб., 1 625 361 тыс. руб. соответственно.

3.4 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 1 382 421 тыс. руб., 1 137 380 тыс. руб., и 1 037 965 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	848 821	710 240	679 518
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	547 159	447 816	429 316
Поставщики услуг по передаче электроэнергии и мощности	279 816	247 927	237 557
Прочие	21 846	14 497	12 645



3.5 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.5.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от реализации электрической энергии и мощности (99,95%).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	16 343 225	14 405 730
Выручка от реализации электрической энергии и мощности	16 334 632	14 399 043
Выручка от прочих операций	8 593	6 687

3.5.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(14 070 345)	(12 496 419)
Себестоимость реализации электрической энергии и мощности	(14 062 930)	(12 490 992)
Себестоимость по прочим операциям	(7 415)	(5 427)

Расшифровка себестоимости по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(14 070 345)	(12 496 419)
Покупная электроэнергия и мощность	(8 238 151)	(7 195 284)
Услуги сетевых компаний по передаче энергии	(5 810 004)	(5 283 839)
Прочие затраты	(22 190)	(17 296)

Расшифровка коммерческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы», в том числе:	(834 214)	(718 394)
Затраты на оплату труда	(319 148)	(282 213)
Лицензии, ИТ-услуги	(108 985)	(106 067)
Отчисления на социальные нужды	(96 807)	(84 505)
Услуги сторонних организаций	(87 515)	(65 001)
Услуги по приему платежей от населения	(78 690)	(70 337)
Амортизация	(68 450)	(46 973)
Сырье и прочие материалы	(22 306)	(27 177)
Услуги печати счет-квитанций	(16 668)	(15 964)
Услуги управления и энерготрейдинга	(12 897)	-
Прочие затраты	(22 748)	(20 157)



Расшифровка управленческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	(233 576)	(205 740)
Затраты на оплату труда	(81 576)	(70 241)
Услуги единого исполнительного органа	(47 530)	(45 557)
Отчисления на социальные нужды	(20 650)	(17 789)
Амортизация	(15 117)	(11 242)
Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	(13 187)	(13 187)
Услуги по ремонту собственных зданий и сооружений	(11 593)	(8 463)
Прочие затраты	(43 923)	(39 261)

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности:	(15 138 135)	(13 420 553)
Материальные затраты	(8 264 719)	(7 228 667)
Затраты на оплату труда	(404 295)	(355 846)
Отчисления на социальные нужды	(118 532)	(103 315)
Амортизация	(83 626)	(58 274)
Прочие затраты	(6 266 963)	(5 674 451)

3.6 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	50 885	(169 732)	26 735	(74 462)
Штрафы, пени, неустойки	40 756	(4 596)	17 558	(882)
Госпошлина	7 520	(25 704)	3 784	(3 335)
Оценочные обязательства	1 024	(43 915)	4 981	-
Резерв по сомнительным долгам	-	(59 486)	-	(47 447)
Прочие операции	1 585	(36 031)	412	(22 798)



3.7 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль до налогообложения	1 325 627	1 146 106
Ставка налога на прибыль, %	25%	20%
Сумма условного расхода по налогу на прибыль	(331 407)	(229 221)
Постоянный налоговый расход	(3 878)	(2 616)
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	-	(719)
по отложенным налоговым активам	-	9 734
по отложенным налоговым обязательствам	-	(10 453)
Итого расходы по налогу на прибыль, в том числе:	(335 285)	(232 556)
Текущий налог на прибыль	(350 084)	(220 388)
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	14 799	(12 168)
Прирост (уменьшение) отложенных налоговых активов (в том числе пересчет отложенных налоговых активов в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций), в том числе:	25 355	(10 270)
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	43 285	32 483
в отношении дебиторской задолженности	23 651	-
в отношении оценочных обязательств	17 784	17 788
в отношении расходов будущих периодов	-	13 690
прочие	1 850	1 005
Погашение ОНА, вызванных временными разницами:	(17 930)	(42 753)
в отношении оценочных обязательств	(11 996)	(22 583)
в отношении расходов будущих периодов	(4 466)	(20 143)
прочие	(1 468)	(27)
(Прирост) отложенных налоговых обязательств (в том числе пересчет отложенных налоговых обязательств в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций), в том числе:	(10 556)	(1 898)
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	(23 483)	(22 202)
в отношении нематериальных активов	(17 183)	(13 608)
в отношении основных средств	(5 409)	(7 722)
прочие	(891)	(872)
Списание ОНО, вызванных временными разницами:	12 927	20 304
в отношении основных средств	7 210	2 690
в отношении нематериальных активов	4 501	17 559
прочие	1 216	55

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1180 «Отложенные налоговые активы»/1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	11 205	(3 594)	8 574
Отложенные налоговые активы	74 028	48 673	48 489
Отложенные налоговые обязательства	(62 823)	(52 267)	(39 915)

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 5 103 241 тыс. руб. (4 348 072 тыс. руб. в 2024). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 4 754 873 тыс. руб. (4 031 240 тыс. руб. в 2024).



Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.8 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 20-25 от 05.06.2025) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2024 года по обыкновенным акциям Общества в размере 3,9385 руб. на 1 акцию на общую сумму 815 041 тыс. руб.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 19-24 от 30.05.2024) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2023 года по обыкновенным акциям Общества в размере 4,2159 руб. на 1 акцию на общую сумму 872 432 тыс. руб.

3.9 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	990 342	913 550
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	206 940 220	206 940 220
Базовая прибыль на акцию, руб. коп.	4,79	4,41

3.10 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ.1, у которого отсутствует прямое владение долей в уставном капитале Общества. ПАО «РусГидро» владеет 100% минус 1 акция Акционерного общества «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»), которое владеет 90,52% акций Общества).

ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованным торгам. На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает учредитель и Совет директоров Общества.



Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Контролирующее общество:
ПАО «РусГидро»
Основное общество:
АО «ЭСК РусГидро»
Прочие связанные общества:
ПАО «Передвижная энергетика»
АО «РГС»
ООО «РусГидро ИТ сервис»
АО «РусГидро ОЦО»
ООО «СНРГ»
АО «ТК РусГидро»
АО «ЭСС РусГидро»

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.

3.10.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	2 137	1 816
Выручка от продаж, в том числе:	2 137	1 816
Основное общество	215	-
Прочие связанные стороны	1 922	1 816

3.10.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	(675 149)	(499 910)
Приобретение запасов, в том числе:	(542 524)	(410 148)
Контролирующее общество	(477 941)	(365 266)
Основное общество	(63 810)	(43 931)
Прочие связанные стороны	(773)	(951)
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	(132 625)	(89 762)
Контролирующее общество	(8)	-
Основное общество	(63 236)	(40 274)
Прочие связанные стороны	(69 381)	(49 488)

3.10.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества являются АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд» и АО «НПФ Открытие». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 751 тыс. руб. и 213 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.



3.10.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	6 023	1 670	15 225
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	260	483	10 821
Прочие связанные стороны	260	483	10 821
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	5 763	1 187	4 404
Основное общество	3 960	-	3 217
Прочие связанные стороны	1 803	1 187	1 187

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	34 467	26 995	82 644
Контролирующее общество	23 819	18 434	77 357
Основное общество	5 057	4 371	4 124
Прочие связанные стороны	5 591	4 190	1 163

3.10.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Исполнительного директора Общества, заместителя Исполнительного директора по реализации.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Рязанская энергетическая сбытовая компания» вознаграждений и компенсаций (новая редакция)», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 27.05.2022 (протокол № 17-22 от 30.05.2022).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности и компенсаций.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 14 822 тыс. руб. и 12 685 тыс. руб., соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 3 397 тыс. руб. (в 2024 году – 2 904 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 6 639 тыс. руб. (в 2024 году – 8 789 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.



3.10.6 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	326	76
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	195	20
Основное общество	4112	195	20
прочие поступления, в том числе:	4119	131	56
Контролирующее общество	4119	131	56
Платежи, в том числе:	4120	(613 675)	(595 617)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги, в том числе:	4121	(613 675)	(595 617)
Контролирующее общество	4121	(473 462)	(487 421)
Основное общество	4121	(140 213)	(108 196)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(613 349)	(595 541)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(613 349)	(595 541)

3.11 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является реализация электроэнергии (мощности) на розничном рынке на территории Рязанской области, доля выручки от которого составляет более 99% общей выручки от продажи товаров (работ, услуг).

Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.12 Условные обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов.

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.



По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.13 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся в валюте Российской Федерации – рублях.

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Снижение процентных ставок по депозитам уменьшает дополнительный доход, получаемый Обществом от размещения временно свободных денежных средств, но влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на финансовую устойчивость Общества оценивается как незначительное.

По состоянию на 31.12.2025 года Общество не имеет ссудной задолженности. Риски, связанные с изменением процентных ставок, отсутствуют.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на розничном рынке электроэнергии и мощности.

Основной риск тарифного регулирования для Общества – это риск установления не покрывающего издержки Общества сбытовой надбавки. Система регулирования определяет выручку компании, маржинальную стоимость и денежные потоки.

ПАО «РЭСК» является одним из устойчиво работающих гарантирующих поставщиков на территории Рязанской области.

Обществом отработаны системные мероприятия по оптимизации рисков по тарифному регулированию, а именно:

- постоянное взаимодействие с регулирующим органом;
- мониторинг принятых тарифных решений «соседей» по границе зоны ГП;
- анализ экспертного заключения (регулирующего органа) по расчету сбытовых надбавок Общества на предмет его достаточности исходя из индексов Минэкономразвития и, при необходимости, предоставление регулятору дополнительных обосновывающих документов по необходимой валовой выручке, особого мнения, либо заявления о разногласиях.



С учетом проводимой Обществом работы данные риски минимизированы.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.2 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Исполнительный директор
Доверенность № 17-УК от 15.05.2024



С.А. Волощук

19 февраля 2026 г.